

Aandeelhouderscommissie Eneco

INVENTARISATIERAPPORT

van

Aandeelhouderscommissie Eneco

aan

aandeelhouders van Eneco Groep N.V.

ten aanzien van

**uitkomst consultatie over het
aandeelhouderschap in Eneco Groep N.V.
en vervolgstappen**

Datum 22 november 2017

Dit inventarisatierapport is **bedoeld voor het college van burgemeester en wethouders** van de gemeentes met een aandelenbelang in Eneco Groep N.V. Dit rapport kan **vanaf 4 december 2017 worden verstrekt aan gemeenteraadsleden**. Het is met de grootst mogelijke zorgvuldigheid opgesteld op basis van kennis van en informatie beschikbaar voor de AHC op 21 november 2017. De AHC en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor eventuele fouten of omissies.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

INHOUD

1	INLEIDING.....	4
2	PRAKTISCHE PUNTEN.....	6
3	UITKOMST CONSULTATIE EN VERVOLGSTAPPEN.....	8
3.1	Cijfermatige uitkomst van genomen principebesluiten.....	8
3.2	Conclusie; mandaat.....	9
4	ORGANISATIE VAN AANDEELHOUDERS.....	11
4.1	Algemeen.....	11
4.2	De AHC - structuur en taak.....	11
4.3	Commissie van Verkopende Aandeelhouders - structuur en taak.....	12
4.4	Commissie van Blijvende Aandeelhouders - structuur en taak.....	13
4.5	Samenwerking tussen CvVA en CvBA.....	13
4.6	Geheimhouding.....	14
4.7	Geschillen.....	14
4.8	Verantwoording.....	14
5	VOORBEREIDING TRANSACTIEPROCES.....	16
5.1	Doelstelling.....	16
5.2	Scenarioanalyse.....	16
5.3	Beursgang.....	16
5.4	Gecontroleerde Veilingverkoop.....	17
5.5	Duaal verkoopproces.....	18
5.6	Overige verkoopopties.....	19
5.7	Inrichting definitief besluit.....	19
5.8	Toetsingskader en beoordelingscriteria.....	19
5.9	Randvoorwaarden.....	20
5.10	Medewerking van Eneco.....	21
6	WIJZE VAN RAPPORTAGE AAN AANDEELHOUDERS.....	23
7	MEDIABELEID.....	25
8	VERANTWOORDING AHC.....	27
	BIJLAGEN.....	29
Bijlage 1	Detailoverzicht uitkomst consultatie.....	29
Bijlage 2	AHC en de beide deelcommissies.....	31
Bijlage 3	Vertegenwoordiging van aandeelhouders in de AHC.....	33
Bijlage 4	Overzicht bekende aangenomen moties.....	35

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

1 INLEIDING

- 1.1 De aandeelhouderscommissie ("**AHC**") heeft een consultatie georganiseerd om te inventariseren welke aandeelhouders van Eneco Groep N.V. ("**Eneco**") hun aandelenbelang wensen te houden en welke aandeelhouders het wensen af te bouwen. Deze consultatie is op 31 oktober 2017 afgerond. Met dit inventarisatierapport gaat de AHC in op de uitkomst van de consultatie en legt zij verantwoording af over het proces.
- 1.2 In Hoofdstuk 3 van dit Inventarisatierapport zal de uitkomst van de consultatie worden weergegeven. Aangezien meer dan 50% van het geplaatste aandelenkapitaal voor "afbouwen" heeft gekozen, zal de commissie van verkopende aandeelhouders in overleg met Eneco een transactieproces voorbereiden. In hoofdstuk 5 wordt hier nader op ingegaan.
- 1.3 Hoofdstuk 4 bevat een voorstel voor de organisatie van de afbouwende- én de houdende aandeelhouders specifiek voor het transactieproces, maar ook voor zaken die het aandeelhouderschap van Eneco in het algemeen betreffen.
- 1.4 Uiteraard is het de taak van de AHC om de aandeelhouders gedurende het transactieproces voldoende en tijdig te informeren. Tijdens de consultatie is deze wens ook expliciet naar voren gekomen. Hoofdstuk 6 gaat in op de wijze waarop de aandeelhouders gedurende het transactieproces door de AHC zullen worden geïnformeerd.
- 1.5 De AHC heeft gedurende de consultatie gemerkt dat het Eneco-dossier op veel belangstelling van de pers kan rekenen. Hoofdstuk 7 bevat enkele overwegingen ten aanzien van de media-aandacht.
- 1.6 Hoofdstuk 8 gaat in op de door de AHC in de consultatiefase verrichte werkzaamheden. Een tussentijdse verantwoording van de gemaakte kosten zal worden gegeven tijdens de bijeenkomst op 1 december a.s.
- 1.7 De AHC bespreekt graag de uitkomst van de consultatie en de inhoud van dit Inventarisatierapport met u tijdens een bijeenkomst op vrijdag 1 december 2017 in Rotterdam. Hoofdstuk 2 bevat daartoe enkele praktische punten.
- 1.8 Aan Eneco is gevraagd commentaar te leveren op dit Inventarisatierapport. Uit dit commentaar is gebleken dat Eneco het oneens is met de voorgestelde aanpak van de AHC. Daarnaast heeft Eneco verzocht aan de AHC om bepaalde detailgegevens op te nemen die de AHC niet relevant acht. Helaas hebben de AHC en Eneco niet een gezamenlijk Inventarisatierapport kunnen vaststellen.

2

Praktische punten

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

2 PRAKTISCHE PUNTEN

- 2.1 Op vrijdag 1 december 2017, van 12.00 uur tot 17.00 uur in vergadercentrum Engels, Stationsplein 45 te Rotterdam zal de AHC een toelichtingsbijeenkomst houden voor alle aandeelhouders waarin de uitkomst van de consultatie en de inhoud van dit Inventarisatierapport zullen worden toegelicht. De raad van bestuur en raad van commissarissen van Eneco zijn ook uitgenodigd voor deze bijeenkomst en zullen de mogelijkheid krijgen om hun zienswijze op de uitkomst van de consultatie te geven. U wordt via de AHC separaat geïnformeerd over het specifieke programma.
- 2.2 In het belang van een goed gecoördineerd en beheersbaar proces verzoeken wij u de AHC (via uw vertegenwoordiger in de AHC) te betrekken bij al het contact met Eneco over het transactieproces en zaken die het aandeelhouderschap van Eneco in het algemeen betreffen. Er kunnen binnen het kader van het beschreven verkooptraject tegenstrijdige belangen ontstaan tussen de (houdende en - voornamelijk - de verkopende) aandeelhouders en Eneco. Dit heeft betekenis voor de omgang tussen aandeelhouders onderling en het contact tussen aandeelhouders en Eneco. Vragen aan Eneco kunt u daarom sturen aan de AHC en de AHC zal deze vragen dan meenemen in haar regelmatig overleg met Eneco. U kunt uw vragen stellen aan de voorzitter (via rj.lafleur@rotterdam.nl), de secretaris van de AHC (kim.erpinck@denhaag.nl) of aan uw vertegenwoordiger in de AHC.
- 2.3 Het aandeelhouderschap en het verkoopproces zijn politiek-bestuurlijk en zakelijk gevoelige processen, waarbij de belangen voor zowel de aandeelhouders als de onderneming groot zijn. Het zonder nadere afstemming delen van informatie over het aandeelhouderschap of (het verloop van) het verkoopproces kunnen uw belangen of die van de onderneming schaden. Wij adviseren u daarom om buiten de college- of raadsvergaderingen geen uitslatingen te doen naar de pers, de onderneming of derden over het verkoopproces. Als u de media actief wilt benaderen of de media benaderen u, verzoeken wij u dit vooraf af te stemmen met de voorzitter van de AHC, zoals gebruikelijk is in het geval van Eneco.

3

Uitkomst consultatie en vervolgstappen

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

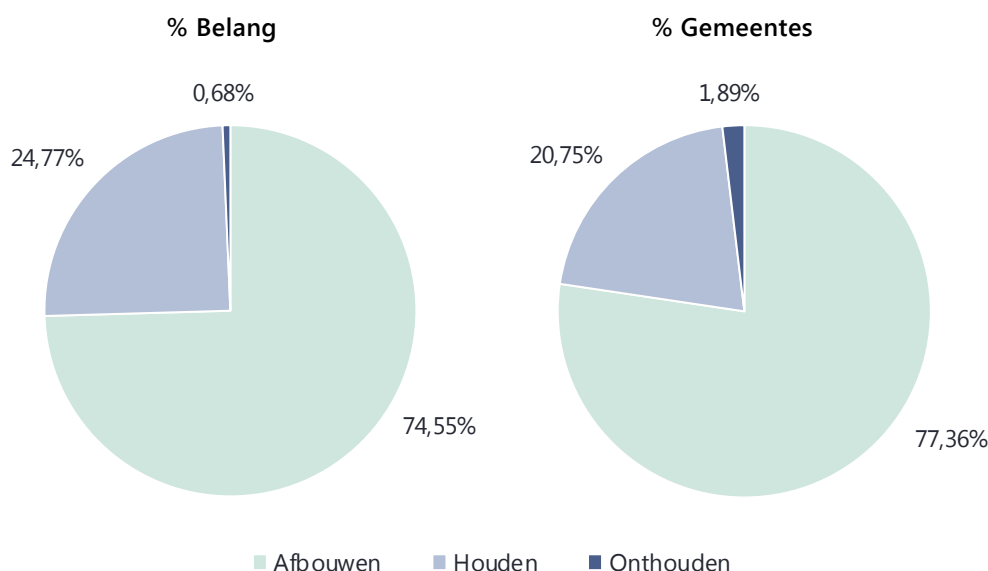
3 UITKOMST CONSULTATIE EN VERVOLGSTAPPEN

3.1 Cijfermatige uitkomst van genomen principebesluiten

3.1.1 52 van de 53 aandeelhouders van Eneco hebben een principebesluit genomen waarin zij hebben aangegeven hun aandelenbelang te willen houden of te willen afbouwen. Eenenvoertig (41) aandeelhouders, gezamenlijk vertegenwoordigende 74,55% procent van het geplaatste aandelenkapitaal, hebben een principebesluit tot afbouw genomen. Elf (11) aandeelhouders, gezamenlijk vertegenwoordigende 24,77% procent van het geplaatste aandelenkapitaal, hebben een principebesluit tot houden genomen. Eén gemeente (Aalsmeer, 0,68% van het aandelenkapitaal) heeft besloten om op dit moment geen besluit voor houden of afbouwen te nemen, maar de uitkomst van het transactieproces af te wachten en op een later moment een besluit te nemen.

3.1.2 De uitkomst van de consultatie kan als volgt worden weergegeven:

Uitkomst van het consultatieproces



3.1.3 Een overzicht waarin per gemeente is vermeld hoeveel procent van het geplaatste aandelenkapitaal zij vertegenwoordigt en welk principebesluit zij heeft genomen, is bijgevoegd als Bijlage 1.

3.2 Conclusie; mandaat

- 3.2.1 Nu de aandeelhouders die wensen af te bouwen meer dan 50% van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen, zal conform paragraaf 4.3.1 van het Consultatiedocument een transactieproces worden voorbereid. De commissie van verkopende aandeelhouders zal daartoe in overleg treden met Eneco.
- 3.2.2 Conform paragraaf 4.2.5 en 9.2.6 van het Consultatiedocument zullen de aandeelhouders die een principebesluit tot 'houden' hebben genomen, later alsnog de mogelijkheid krijgen om deel te nemen aan het transactieproces en hun aandelenbelang af te bouwen. Om deze mogelijkheid te kunnen bieden, zal aan potentiële kopers bij een mogelijke veilingverkoop gevraagd worden een bod uit te brengen op 100% van de aandelen. Bij een beursgang zal aan deze aandeelhouders gevraagd worden alsnog deel te nemen aan de eerste plaatsing.

4

Organisatie van aandeelhouders

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

4 ORGANISATIE VAN AANDEELHOUDERS

4.1 Algemeen

4.1.1 De AHC heeft, in de eerste fase van het consultatietraject, Eneco de gelegenheid gegeven haar zienswijze met betrekking tot een mogelijk transactieproces naar voren te brengen. Dit heeft Eneco dan ook, zowel mondeling- als schriftelijk, gedaan. Zoals hiervoor beschreven heeft de consultatie uitgewezen dat 74,55% van de aandeelhouders in Eneco een principebesluit tot afbouw- en 24,77% een principebesluit tot houden heeft genomen. Voor een legitiem en transparant transactieproces is het wenselijk dat zowel de verkopende als blijvende aandeelhouders in het verkooptraject gehoord worden en dat hun standpunten worden meegenomen.

4.1.2 Dit hoofdstuk beschrijft daarom de interne organisatie van de AHC en haar twee nieuw ingestelde deelcommissies: de commissie van verkopende aandeelhouders (de "**CvVA**") en de commissie van blijvende aandeelhouders (de "**CvBA**"). Deze deelcommissies van de AHC zijn gevormd door de AHC-leden en zullen alle afwegingen met betrekking tot het transactieproces tot hun respectievelijke domein rekenen. Een overzicht van de AHC en haar twee deelcommissies is opgenomen als Bijlage 2.

4.2 De AHC - structuur en taak

4.2.1 De AHC vertegenwoordigt de aandeelhouders van Eneco. In relatie tot Eneco en derden treedt de AHC op als vertegenwoordiger en belangenbehartiger van de aandeelhouders voor alle reguliere aangelegenheden. De doorlopende discussie over zeggenschap en beloningen van de bestuursleden blijft bijvoorbeeld typisch het domein van de AHC.

4.2.2 De AHC kent een duale structuur; zij heeft een ambtelijke en een bestuurlijke laag. Het voorzitterschap van de AHC wordt bekleed door de wethouder Financiën van de gemeente Rotterdam; het vicevoorzitterschap door de wethouder Financiën van de gemeente Heemstede; de gemeentes Delft en Den Haag vervullen de rol van penningmeester respectievelijk secretaris.

4.2.3 Sommige AHC-leden vertegenwoordigen meer dan één gemeente. De uitkomst van de consultatie heeft ertoe geleid dat enkele van deze AHC-leden zowel verkopende als blijvende aandeelhouders vertegenwoordigen. Om te voorkomen dat AHC-leden zowel in de CvVA als de CvBA plaatsnemen en zij belemmerd worden in hun besluitvorming als een tegenstrijdig belang tussen verkopende en blijvende aandeelhouders ontstaat, zal een herschikking van

gemeentes onder de AHC-leden plaatsvinden. Na deze herschikking vertegenwoordigt een AHC-lid in beginsel alleen verkopende of blijvende aandeelhouders. Een overzicht van de huidige vertegenwoordigingsstructuur en een voorstel voor de nieuwe structuur zijn opgenomen als Bijlage 3.

4.3 Commissie van Verkopende Aandeelhouders - structuur en taak

4.3.1 Ten behoeve van de voorbereiding van het transactieproces heeft de AHC de CvVA ingesteld. De CvVA is de deelcommissie die de belangen behartigt van verkopende aandeelhouders en zij neemt belangrijke besluiten met betrekking tot het transactieproces.

4.3.2 De CvVA bestaat uit AHC-leden die verkopende gemeentes vertegenwoordigen. Deze verkopende aandeelhouders hebben in de aandeelhoudersovereenkomst (zie hierna) afspraken gemaakt over de taken en verantwoordelijkheden van de CvVA, rapportage door de CvVA aan de groep verkopende aandeelhouders en de allocatie van kosten in verband met het transactieproces.

4.3.3 Net als de AHC kent de CvVA een duale structuur; zij heeft een ambtelijke en een bestuurlijke laag (en dus ambtelijke ondersteuning). Het voorzitterschap van de CvVA wordt bekleed door de wethouder Financiën van de gemeente Rotterdam; het vice-voorzitterschap door de wethouder Financiën van de gemeente Heemstede.

4.3.4 De CvVA stelt een transactiecommissie in die de verkopende aandeelhouders vertegenwoordigt in het contact met Eneco, bidders en andere derden, en die verantwoordelijk is voor de voorbereiding van het transactieproces (de "**Transactiecommissie**"). De Transactiecommissie handelt op instructie van de CvVA en legt belangrijke besluiten voor aan de CvVA. De leden van de Transactiecommissie zullen namens de CvVA zitting nemen in een gezamenlijke stuurgroep met Eneco. Het voorzitterschap van de Transactiecommissie wordt bekleed door de burgemeester van de gemeente Lansingerland. De voorzitter van de Transactiecommissie zal nauw contact onderhouden met de voorzitter van de CvBA.

Aandeelhoudersovereenkomst

4.3.5 Conform paragraaf 9.3 van het Consultatiedocument, zullen de aandeelhouders die hebben besloten hun aandelenbelang te willen afbouwen op korte termijn overgaan tot het ondertekenen van de aandeelhoudersovereenkomst en daarvoor een exemplaar ontvangen. In de aandeelhoudersovereenkomst zijn afspraken neergelegd tussen de

verkopende aandeelhouders onderling over de voorbereiding en uitwerking van het transactieproces.

- 4.3.6 Met de aandeelhoudersovereenkomst zal een korte handleiding worden meegestuurd waarin wordt ingegaan op diverse praktische aspecten zoals ondertekening van de overeenkomst, daarvoor vereiste besluitvorming en geheimhouding.

4.4 Commissie van Blijvende Aandeelhouders - structuur en taak

- 4.4.1 Voor de behartiging van de belangen van blijvende aandeelhouders in het kader van het transactieproces heeft de AHC de CvBA ingesteld. De CvBA is de deelcommissie die blijvende aandeelhouders vertegenwoordigt in het contact met Eneco, de CvVA en andere derden.

- 4.4.2 De CvBA bestaat uit AHC-leden die blijvende gemeentes vertegenwoordigen.

- 4.4.3 Net als de AHC kent de CvBA een duale structuur; zij heeft een ambtelijke en een bestuurlijke laag (en dus ambtelijke ondersteuning). Den Haag en Delft zijn lid van de CvBA, het voorzitterschap wordt bekleed door de wethouder Financiën van de gemeente Den Haag.

- 4.4.4 De blijvende aandeelhouders zullen onderling afspraken maken over de taken en verantwoordelijkheden van de CvBA, rapportage door de CvBA aan de groep blijvende aandeelhouders en de allocatie van eventuele kosten die zij maken in verband met het transactieproces.

4.5 Samenwerking tussen CvVA en CvBA

- 4.5.1 De CvVA en CvBA treden zoveel als mogelijk gezamenlijk op en ook de CvBA wordt zoveel als mogelijk betrokken bij de voorbereiding van het transactieproces. Tenzij er tegenstrijdige belangen spelen, wonen de CvBA-leden de vergaderingen van de CvVA bij en ontvangen zij de informatie die de CvVA-leden ontvangen. De CvBA-leden hebben echter geen stemrecht in de besluitvorming van de CvVA. Omgekeerd geldt hetzelfde voor de CvVA-leden ten aanzien van vergaderingen van de CvBA en informatie die de CvBA-leden ontvangen. De CvVA-leden hebben ook geen stemrecht in de besluitvorming van de CvVB.

- 4.5.2 Zowel de CvVA- als CvVB-leden zullen aansluitend op iedere gezamenlijke vergadering gescheiden vergaderen. In deze gescheiden vergadering zullen de CvVA en CvBA vergaderen over onderwerpen die alleen de verkopende dan wel de blijvende aandeelhouders aangaan. Zij kunnen dan open

bespreken of er tegenstrijdige belangen bestaan en hoe daar naar te handelen.

- 4.5.3 De betrokkenheid van de CvBA-leden bij de voorbereiding van het transactieproces en de aanwezigheid bij vergaderingen van de CvVA, en omgekeerd, is ingegeven door de aard van de in september en oktober 2017 genomen principebesluiten. Hiermee wordt bedoeld dat gemeentes die in het principebesluit hebben aangegeven hun aandelenbelang te willen houden later alsnog deel kunnen nemen aan het transactieproces, zoals is beschreven in paragraaf 9.2.6 van het Consultatiedocument. Omgekeerd kunnen aandeelhouders die in het principebesluit hebben aangegeven hun aandelenbelang te willen afbouwen uiteindelijk besluiten hun aandelenbelang te houden.

4.6 Geheimhouding

De CvVA- en CvBA-leden moeten geheimhouding borgen van de informatie die zij uit hoofde van hun lidmaatschap van de CvVA respectievelijk de CvBA hebben verkregen. De CvVA leden zijn hiertoe gehouden op grond van de door hen te ondertekenen aandeelhoudersovereenkomst. De CvBA leden zullen daarvoor een aparte geheimhoudingsovereenkomst aangaan.

4.7 Geschillen

- 4.7.1 In het geval van een geschil binnen een commissie zal het onderwerp worden geëscaleerd naar de groep waar de desbetreffende commissie een afvaardiging van is; bijvoorbeeld van de AHC naar de aandeelhoudersvergadering; van de CvVA naar de groep van verkopende aandeelhouders; en van de CvBA naar de groep van blijvende aandeelhouders.
- 4.7.2 Een geschil tussen de CvVA en CvBA zal op bestuurlijk niveau onderling worden beslecht.

4.8 Verantwoording

- 4.8.1 Ten behoeve van verantwoording van het werk van de verschillende commissies zullen de vergaderingen worden genotuleerd. De notulen zijn vertrouwelijk.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

5 VOORBEREIDING TRANSACTIEPROCES

5.1 Doelstelling

- 5.1.1 De AHC ziet het als haar voornaamste taak om een zorgvuldig en legitiem proces te organiseren voor zowel de verkopende aandeelhouders als de blijvende aandeelhouders. Uiteraard is deze taak omgeven met randvoorwaarden en toetsings- en beoordelingscriteria. De AHC zal de belangen van beide aandeelhoudersgroepen en de onderneming in acht nemen. De posities van respectievelijk de verkopende en blijvende aandeelhouders worden verder behartigd door haar deelcommissies CvVA en CvBA.
- 5.1.2 De AHC heeft aangegeven alle opties te onderzoeken, van beursgang tot een verkoop door middel van een veiling. Deze twee hoofdvarianten worden in de paragrafen 5.3 en 5.4 nader toegelicht.
- 5.1.3 Waar in de volgende paragrafen naar de AHC wordt verwezen, zal het feitelijk veelal om de CvVA als deelcommissie van de AHC gaan. De CvVA houdt zich immers primair met de verkoopmodaliteiten bezig.

5.2 Scenarioanalyse

- 5.2.1 Om alle "afbouw"-mogelijkheden te kunnen onderzoeken, heeft de AHC Eneco gevraagd een scenario-analyse op te stellen. Dit is een bedrijfsvertrouwelijk document met informatie en cijfers over de vennootschap. De AHC heeft een scenarioanalyse van Eneco ontvangen en de wederzijdse financieel adviseurs zijn hierover in gesprek gegaan. De AHC heeft op dit document commentaar gegeven en Eneco verzocht om concrete (bron)informatie te verstrekken. Hoewel de deadline daarvoor inmiddels is verstreken, is deze informatie en een update van de scenarioanalyse tot op heden nog niet ontvangen. De gemeentes hechten eraan het verkoopproces zo zorgvuldig mogelijk in te richten. Dit is echter niet mogelijk als Eneco de gevraagde informatie niet tijdig aanlevert. Een keuze voor een bepaalde verkoopvariant kan niet zonder deze informatie worden gemaakt.

5.3 Beursgang

- 5.3.1 De volgende paragrafen belichten enkele aandachtspunten van een beursgang van Eneco. Dit is geen uitputtende beschrijving, maar geeft een aantal hoofdpunten weer die de AHC in overweging neemt. De beursgang is een reële optie die de AHC met Eneco zal onderzoeken.

- 5.3.2 Bij een beursgang wordt een deel van de aandelen van Eneco verkocht aan particuliere en institutionele beleggers en genoteerd en verhandeld aan een beurs. Het staat vervolgens aan een iedere derde vrij om een aandeel Eneco te kopen of te verkopen op de beurs, tegen de dan geldende dagkoers. De verkopende aandeelhouders zullen afspraken maken over de verdere geleidelijke afbouw van hun aandelenbelang (zie paragraaf 5.3.4 hierna).
- 5.3.3 Bij een beursgang kan Eneco in beginsel haar strategie onafhankelijk blijven uitvoeren. Er zijn ook andere overwegingen. Een beursgang geeft Eneco toegang tot extern aandelenkapitaal om investeringen te kunnen doen. Daarnaast kan een beursnotering ook bijdragen aan de zichtbaarheid, profilering en transparantie van de onderneming.
- 5.3.4 Bij een beursgang van deze omvang worden niet meteen alle aandelen verkocht. Dit zal in het algemeen om 25-30% van de aandelen gaan. Nadat de aandelen hun beursnotering hebben verkregen, kunnen op termijn vervolgtranches worden geplaatst. Door middel van een of meerdere vervolgtransacties wordt het resterende belang van de gemeentes in Eneco naar de beurs gebracht (of alsnog onderhands verkocht). Daar hoort bij dat de totale opbrengst pas bekend wordt nadat het laatste aandeel is verkocht. Gemeentes zullen dus na de beursnotering gedurende een bepaalde periode nog aandeelhouder van Eneco blijven.
- 5.3.5 Voorbeelden van recente privatiseringen die zijn gerealiseerd door middel van een beursgang zijn ABN AMRO (2015) en ASR (2016).
- 5.3.6 De voorbereiding van een beursgang met 53 publieke aandeelhouders is een relatief langdurig proces en is in dit specifieke geval complexer dan een gecontroleerde veilingverkoop. De AHC en Eneco zullen aan dit aspect voldoende aandacht moeten besteden.

5.4 Gecontroleerde Veilingverkoop

- 5.4.1 Bij een veilingverkoop worden de aandelen in één keer verkocht aan een private partij. Wij spreken over een "gecontroleerde veilingverkoop" om enerzijds het competitieve proces te beschrijven waarbij meerdere partijen tegelijkertijd voor een eventuele verkoop benaderd worden, en anderzijds te belichten dat de AHC, in overleg met Eneco, de inrichting van het proces en de selectiecriteria voor bieders bepalen. De veilingverkoop is een reële optie die de AHC met Eneco zal onderzoeken.
- 5.4.2 Partijen die mogelijk geïnteresseerd zijn in de aandelen kunnen een verschillende aard hebben, bijvoorbeeld strategische partijen (zoals een

ander energiebedrijf), financiële investeerders (zoals een investeringsmaatschappij of infrastructuur- of pensioenbelegger) of een consortium van meerdere investeerders.

5.4.3 De AHC neemt het standpunt in dat potentiële kopers actief benaderd moeten worden om hun interesse te polsen. Alle kopers die benaderd zijn, of zich bij de AHC of Eneco aanmelden of al hebben aangemeld, moeten vanzelfsprekend serieus beoordeeld worden. Dit kan alleen aan de hand van concrete en objectiveerbare informatie. De AHC zal aan geïnteresseerde partijen verzoeken hun visie en voornemens te laten weten, bijvoorbeeld op belangrijke onderwerpen als de duurzaamheidstrategie en werkgelegenheid.

5.4.4 In het geval van een succesvolle veilingverkoop, zal Eneco in handen komen van een koper met zeer waarschijnlijk een meerderheidsbelang (50% + 1). In dat geval spelen de beoordelingscriteria uit paragraaf 12.3 van het Consultatiedocument een belangrijke rol. De blijvende aandeelhouders zullen met de uiteindelijke koper nadere afspraken willen maken en deze neerleggen in een aandeelhoudersovereenkomst. De AHC en de CvVA zullen dit maximaal faciliteren.

5.4.5 De AHC neemt als uitgangspunt dat, conform het Consultatiedocument, bieders een bod op 100% van de aandelen moeten uitbrengen. Vervolgens moeten zij de koop gestand doen als meer dan een bepaald percentage - typisch 75% - van het aandelenkapitaal uiteindelijk besluit tot verkoop. Op die manier krijgen blijvende aandeelhouders de mogelijkheid om later alsnog aan de transactie mee te doen.

5.4.6 De AHC zal Eneco verzoeken mee te werken aan een tijdslijn waarbij voor eind maart 2018 (1) het verkoopproces is aangevangen en (2 indicatieve, niet-bindende biedingen van kopers zijn ontvangen. Of deze tijdslijnen haalbaar zijn, zal onder andere afhangen van de gereedheid en inzet van het bestuur van Eneco en de medewerkers. De AHC meent dat de aanhoudende onzekerheid over de toekomst van Eneco niet goed is voor de onderneming en de medewerkers. De AHC zal daarom proberen om voortgang te blijven boeken met het verkoopproces. Uiteraard staat de zorgvuldigheid van het proces hierbij voorop.

5.5 **Duaal verkoopproces**

5.5.1 De AHC is van mening dat juridische en praktische overwegingen haar dwingen alle opties te onderzoeken en de keuze voor een bepaalde variant pas te maken na het doorlopen van een zorgvuldig proces.

- 5.5.2 Om deze reden stelt de AHC voor om met Eneco de voorbereidings-handelingen voor zowel een beursgang als een veilingverkoop te starten. Dit noemt de AHC een duaal verkoopproces of in het Engelse jargon een "dual track". Dit hoeft overigens niet te betekenen dat ieder van deze varianten helemaal tot het einde wordt uitgevoerd.

5.6 Overige verkoopopties

- 5.6.1 Er is een grote meerderheid van de aandeelhouders die wil afbouwen. Hierdoor ligt een verkoop van een minderheidsbelang in een veilingverkoop niet voor de hand. Verder is de AHC van oordeel dat een verkoop van een minderheidsbelang in het algemeen een veel lagere verkoopopbrengst met zich meebrengt dan de verkoop van een controlerend belang. Zoals hierboven aangegeven, zal bij een beursgang in eerste instantie wel een minderheidsbelang worden aangeboden, door de aard en structuur van die transactievorm. Uiteindelijk moet het ook hier de intentie zijn op termijn een meerderheidsbelang beschikbaar te stellen aan het publiek.
- 5.6.2 De AHC staat open voor *crowdfunding*, coöperatie en soortgelijke alternatieve investeerders. De AHC merkt echter wel op dat Eneco een waarde heeft van mogelijk enkele miljarden en dat men nog geen precedents van deze omvang heeft gezien.

5.7 Inrichting definitief besluit

- 5.7.1 De consultatiefase heeft ruim vier maanden geduurd. Het dossier Eneco krijgt veel aandacht binnen de gemeentes. Met dit in het achterhoofd, neemt de AHC aan dat te zijner tijd circa **drie (3) maanden** moeten worden uitgetrokken voor het nemen van het Definitieve Besluit. Dit is de termijn vanaf het voorleggen van een voorstel voor een transactie tot het daadwerkelijk nemen van het besluit.
- 5.7.2 Deze lange doorlooptijden hebben invloed op het inrichten van het Definitieve Besluit. Het moment voor het nemen van het Definitieve Besluit en de inhoud daarvan zullen wezenlijk anders zijn voor een beursgang dan voor een veilingverkoop.

5.8 Toetsingskader en beoordelingscriteria

- 5.8.1 In een veilingverkoop zullen de AHC en Eneco met de hulp van hun adviseurs de biedingen beoordelen aan de hand van de beoordelingscriteria die vermeld zijn in paragraaf 12.3 van het Consultatiedocument. Bij het opstellen

van deze beoordelingscriteria hebben de belangen van zowel de aandeelhouders als Eneco het uitgangspunt gevormd.

5.8.2 Eneco heeft tot nu toe altijd verwezen naar de criteria uit het aandeelhoudersconvenant (Artikel X):

"Het oogmerk van een dergelijke samenwerking is te komen tot draagvlak voor een mogelijke transactie die met het Proces wordt beoogd, zodanig dat:

- (i) de aandeelhouders op een georganiseerde en evenwichtige wijze in staat worden gesteld om te besluiten omtrent een eventuele (gedeeltelijke) verkoop van hun belang in het Energiebedrijf;*
- (ii) de onderneming in staat blijft om haar duurzame strategie uit te voeren;*
- (iii) een marktconforme waarde voor aandeelhouders wordt gerealiseerd; en*
- (iv) continuïteit en stabiliteit voor de onderneming zal zijn gewaarborgd."*

5.8.3 De AHC meent dat deze vier algemeen geformuleerde criteria inhoudelijk zijn opgenomen en verder concreet zijn gemaakt in paragraaf 12.3 van het Consultatiedocument. Niettemin is het cruciaal dat Eneco en de aandeelhouders het eens worden over de te hanteren criteria en dat partijen deze verder proberen uit te werken en in te vullen. Hoe en wanneer deze criteria precies worden gehanteerd en hoe deze gewogen moeten worden, is een onderwerp voor nader overleg met Eneco.

5.8.4 Tijdens de consultatiefase zijn door diverse gemeenteraden moties aangenomen waarin nadere wensen worden uitgesproken ten aanzien van het transactieproces of de uitkomsten daarvan. Moties die in de verschillende raadsvergaderingen zijn aangenomen, zijn opdrachten aan het eigen college. Het is daarom aan de afzonderlijke colleges om, al dan niet via de vertegenwoordiging in de AHC, de inhoud van deze moties naar voren te brengen in het transactieproces. Een lijst met tot nu toe bekende aangenomen moties is opgenomen in Bijlage 4. De AHC wil hiervan een nadere inventarisatie maken en zal de diverse colleges graag adviseren over het moment en de wijze waarop deze moties kunnen worden afgedaan.

5.9 Randvoorwaarden

5.9.1 Voordat het transactieproces kan worden gestart, zal aan drie randvoorwaarden voldaan moeten zijn.¹

¹ Zie paragraaf 4.2.4 Consultatiedocument.

5.9.2 Ten eerste moet de onderneming klaar zijn voor een veilingverkoop of beursgang. Ten tweede moeten er in geval van een veilingverkoop voldoende geïnteresseerde kopers zijn, en moet er in geval van een beursgang een goed sentiment bestaan op de kapitaalmarkt. Ten derde moeten de algemene marktomstandigheden gunstig zijn. Bij ongunstige marktomstandigheden moet men bijvoorbeeld denken aan een periode van laagconjunctuur, ongewoon lage energieprijzen, negatieve publiciteit rondom Eneco of een juridische ontwikkeling (regulering of gerechtelijke procedure) waarvan aannemelijk is dat die een aanzienlijke negatieve impact zal hebben op de waardering van Eneco.

5.9.3 De AHC zal, in overleg met Eneco en met de hulp van haar adviseurs, de randvoorwaarden verder uitwerken en op continue basis toetsen.

5.10 Medewerking van Eneco

5.10.1 Voor het onderzoeken en uitvoeren van de verschillende verkoopopties is volledige medewerking tussen de AHC en Eneco vereist. De AHC zal de raad van bestuur en de raad van commissarissen verzoeken om concrete bouwstenen en waar relevant de onderliggende informatie te delen.

5.10.2 Het is mogelijk dat Eneco een voorkeur heeft voor een bepaalde verkooproute. Dit kan een andere voorkeur zijn dan die van de verkopende of blijvende aandeelhouders. De AHC zal proberen de belangen van Eneco en de blijvende aandeelhouders zoveel als mogelijk in ogenschouw te blijven nemen, door continu overleg met Eneco te voeren en een continue dialoog en beraadslaging tussen CvVA en CvBA te bevorderen (zie paragraaf 4.5).

5.10.3 De taken en verantwoordelijkheden van respectievelijk de CvVA, de CvBA en Eneco, en nadere afspraken met betrekking tot de projectorganisatie, worden vastgelegd in een transactieprotocol. Mogelijk zullen deze ook leiden tot een aanpassing van het Aandeelhoudersconvenant.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

6 WIJZE VAN RAPPORTAGE AAN AANDEELHOUDERS

- 6.1 Het is op dit moment nog niet te bepalen hoe lang het transactieproces zal lopen en op welk moment er bepaalde ontwikkelingen zullen zijn. De CvVA kan dus niet aangeven op welk specifiek moment en met welke informatie de CvVA zal rapporteren aan de colleges van burgemeester en wethouders van alle aandeelhoudende gemeenten. De CvVA is echter voornemens om in ieder geval elke zes weken schriftelijk verslag te doen van de voortgang van het transactieproces. Vanzelfsprekend zullen dergelijke verslagen strikt vertrouwelijk zijn en alleen aan de colleges van burgemeester en wethouders worden verstrekt. Het bovenstaande geldt eveneens voor de CvBA. De CvVA en CvBA zullen verder zoveel mogelijk gezamenlijk en gelijktijdig rapporteren.
- 6.2 In elke rapportage wordt aangegeven wanneer de colleges van burgemeester en wethouders de dan volgende rapportage mogen verwachten. De AHC is ook voornemens om uiterlijk op de ochtend van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Eneco van 28 maart 2018 weer een bijeenkomst met alle aandeelhouders te beleggen, om ook in persoon toelichting te geven bij de voortgang van het transactieproces. Vanzelfsprekend krijgen alle aandeelhouders daar de gelegenheid tot het stellen van vragen. U kunt de eerste rapportage uiterlijk verwachten in de eerste week van februari 2018.
- 6.3 De AHC wenst te benadrukken dat gezien de aard van het transactieproces, bepaalde zaken in het belang van een succesvol verloop van dat proces, en omwille van vertrouwelijkheid, niet gedeeld zullen kunnen worden met alle aandeelhouders. De AHC zal dat ook specifiek aangeven en nader toelichten in de verschillende rapportages. De AHC begrijpt dat de colleges van burgemeester en wethouders ook hun gemeenteraden dienen te informeren. De AHC zal in haar schriftelijke rapportages specifiek aangeven hoe de door haar verstrekte informatie met de raden gedeeld kan worden.
- 6.4 De AHC begrijpt ook dat de colleges van burgemeester en wethouders en de gemeenteraden mogelijk de wens hebben om gedurende het transactieproces zaken mee te geven aan de AHC. De AHC verzoekt deze gemeentes om dit via portefeuillehouder in het college van burgemeester en wethouders met de vertegenwoordiger in de AHC te bespreken. In Bijlage 3 is een overzicht genomen van de vertegenwoordigers in de AHC voor elk van de 53 gemeentes.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

7 MEDIABELEID

- 7.1 Het is duidelijk dat het consultatieproces veel publiciteit heeft getrokken. Nu dit proces is afgerond, moet de aandacht worden verlegd naar het transactieproces. De AHC vraagt u om over het transactieproces - of andere zaken die het aandeelhouderschap in Eneco betreffen - buiten de raadsvergaderingen in beginsel geen uitlatingen te doen naar de pers, Eneco of andere geïnteresseerden. Alleen op die manier kunnen de aandeelhouders een eenduidige boodschap naar buiten brengen. De voorzitter van de AHC zal de media namens de gehele AHC te woord staan bij vragen over reguliere aangelegenheden. De voorzitter van de CvVA zal de media te woord staan bij vragen over het transactieproces, en de voorzitter van de CvBA zal in dat geval namens de blijvende aandeelhouders het woord voeren.
- 7.2 De AHC heeft geconstateerd dat Eneco zich tijdens de consultatiefase door middel van een lobby actief heeft gemengd in de politieke besluitvorming. De AHC heeft Eneco verzocht om haar lobby-activiteiten rondom de consultatie te staken en ook niet in de aanloop van de Gemeenteraadsverkiezingen in maart 2018 te hervatten. Het is in het belang van alle stakeholders dat het transactieproces in alle rust wordt uitgewerkt.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

8 VERANTWOORDING AHC

- 8.1 Sinds de splitsing per 31 januari 2017 heeft de AHC een dialoog gevoerd over het toekomstig aandeelhouderschap van Eneco en een eventueel transactieproces. In dat kader heeft de AHC het Consultatiedocument opgesteld en diverse bijeenkomsten georganiseerd om de aandeelhouders voor te lichten over het consultatieproces en een eventuele transactie.
- 8.2 Verder heeft de AHC diverse analyses gemaakt en documenten opgesteld, waaronder de aandeelhoudersovereenkomst die zal worden getekend door de verkopende aandeelhouders. Ook is een transactieprotocol opgesteld dat de verhouding tussen de AHC en Eneco in het transactieproces regelt.
- 8.3 De AHC zal tijdens de bijeenkomst op 1 december een toelichting geven over de door haar gemaakte kosten. De reguliere verantwoording vindt als gebruikelijk plaats in de AVA. Deze staat gepland op 28 maart 2018.
- 8.4 De kosten die door de AHC worden gemaakt na de consultatiefase met betrekking tot alle reguliere aangelegenheden worden omgeslagen over alle gemeenten in verhouding met hun aandelenbezit. De kosten die gemaakt worden met betrekking tot het transactieproces worden omgeslagen over de gemeentes die een principebesluit hebben genomen tot afbouw, alsmede over gemeentes die initieel tot houden maar bij het definitieve besluit alsnog tot afbouw besluiten.

1. INLEIDING

2. PRAKTISCHE PUNTEN

3. UITKOMST
CONSULTATIE EN
VERVOLGSTAPPEN

4. ORGANISATIE VAN
AANDEELHOUDERS

5. VOORBEREIDING
TRANSACTIEPROCES

6. WIJZE VAN
RAPPORTAGE AAN
AANDEELHOUDERS

7. MEDIABELEID

8. VERANTWOORDING
AHC

BIJLAGEN

BIJLAGEN

Bijlage 1 Detailoverzicht uitkomst consultatie

Aandeelhouder	Belang	Besluit	Aandelen
Rotterdam	31,69%	Afbouwen	1.575.145
Dordrecht	9,05%	Afbouwen	449.935
Leidschendam	3,44%	Afbouwen	170.776
Lansingerland	3,38%	Afbouwen	168.045
Zoetermeer	2,34%	Afbouwen	116.280
Nissewaard	2,14%	Afbouwen	106.140
Pijnacker-Nootdorp	2,10%	Afbouwen	104.295
Capelle aan den IJssel	1,91%	Afbouwen	94.698
Rijswijk	1,78%	Afbouwen	88.486
Goeree-Overflakkee	1,24%	Afbouwen	61.882
Vianen	1,13%	Afbouwen	56.417
Zwijndrecht	1,13%	Afbouwen	56.230
Heemstede	0,90%	Afbouwen	44.795
Hellevoetsluis	0,90%	Afbouwen	44.539
Binnenmaas	0,68%	Afbouwen	33.751
Gorinchem	0,68%	Afbouwen	33.751
Krimpen a/d IJssel	0,68%	Afbouwen	33.751
Molenwaard	0,68%	Afbouwen	33.768
Papendrecht	0,68%	Afbouwen	33.751
Uithoorn	0,67%	Afbouwen	33.342
Castricum	0,57%	Afbouwen	28.483
Krimpenerwaard	0,57%	Afbouwen	28.131
Oud-Beijerland	0,57%	Afbouwen	28.115
Brielle	0,53%	Afbouwen	26.590
Westvoorne	0,52%	Afbouwen	25.920
Alblasserdam	0,45%	Afbouwen	22.495
Barendrecht	0,45%	Afbouwen	22.495
Hardinxveld-Giessendam	0,45%	Afbouwen	22.495
Hendrik-ido-Ambacht	0,45%	Afbouwen	22.495
Albrandswaard	0,42%	Afbouwen	20.830
Zandvoort	0,40%	Afbouwen	19.720
Cromstrijen	0,34%	Afbouwen	16.875
Giessenlanden	0,34%	Afbouwen	16.875
Bloemendaal	0,33%	Afbouwen	16.490

22 november 2017

Aandeelhouder	Belang	Besluit	Aandelen
Korendijk	0,23%	Afbouwen	11.256
Strijen	0,23%	Afbouwen	11.256
Achtkarspelen	0,19%	Afbouwen	9.474
Ferwerderadiel	0,12%	Afbouwen	6.044
Haarlemmerliede en SP	0,08%	Afbouwen	3.995
Kollumerland en nieuw	0,08%	Afbouwen	4.002
Schiermonnikoog	0,03%	Afbouwen	1.633
TOTAAL AFBOUWEN	74,55%		3.705.666
Den Haag	16,55%	Houden	822.826
Delft	2,44%	Houden	121.380
Amstelveen	1,48%	Houden	73.671
Ridderkerk	1,13%	Houden	56.246
Schiedam	1,03%	Houden	51.373
Slidrecht	0,57%	Houden	28.115
Leerdam	0,45%	Houden	22.495
Dongeradeel	0,34%	Houden	16.824
Lingewaal	0,34%	Houden	16.875
Zederik	0,34%	Houden	16.875
Ameland	0,10%	Houden	5.063
TOTAAL HOUDEN	24,77%		1.231.743
Aalsmeer	0,68%	Onthouden	33.789
TOTAAL	100,00%		4.970.978

22 november 2017

Bijlage 2 AHC en de beide deelcommissies

Gemeente	CvVA	CvBA
Rotterdam	X	
Den Haag		X
Dordrecht	X	
Leidschendam	X	
Lansingerland	X	
Delft		X
Zoetermeer	X	
Nissewaard	X	
Pijnacker-Nootdorp	X	
Capelle aan den IJssel	X	
Rijswijk	X	
Amstelveen		X
Goeree-Overflakkee	X	
Vianen	X	
Ridderkerk		X
Zwijndrecht	X	
Schiedam		X
Heemstede	X	
Hellevoetsluis	X	
Aalsmeer	nvt	nvt
Molenwaard	X	
Binnenmaas	X	
Gorinchem	X	
Krimpen a/d IJssel	X	
Papendrecht	X	
Uithoorn	X	
Castricum	X	
Krimpenerwaard	X	
Oud-Beijerland	X	
Sliedrecht		X
Brielle	X	
Westvoorne	X	
Alblasserdam	X	
Barendrecht	X	
Hardinxveld-Giessendam	X	
Hendrik-ido-Ambacht	X	

22 november 2017

Gemeente	CvVA	CvBA
Leerdam		X
Albrandswaard	X	
Zandvoort	X	
Cromstrijen	X	
Giessenlanden	X	
Lingewaal		X
Zederik		X
Dongeradeel		X
Bloemendaal	X	
Korendijk	X	
Strijen	X	
Achtkarspelen	X	
Ferwerderadiel	X	
Ameland		X
Kollumerland en nieuw	X	
Haarlemmerliede en Sp.	X	
Schiermonnikoog	X	

22 november 2017

Bijlage 3 Vertegenwoordiging van aandeelhouders in de AHC

Vertegenwoordigde gemeente	Vertegenwoordigende gemeente (huidig)	Vertegenwoordigende gemeente (voorstel)
Rotterdam	Rotterdam (Adriaan Visser)	Rotterdam (Adriaan Visser)
Den Haag	Den Haag (Tom de Bruijn)	Den Haag (Tom de Bruijn)
Dordrecht	Dordrecht (Jasper Mos)	Dordrecht (Jasper Mos)
<i>Hardinxveld-Giessendam</i>	Dordrecht	Dordrecht
<i>Papendrecht</i>	Dordrecht	Dordrecht
<i>Zwijndrecht</i>	Dordrecht	Dordrecht
<i>Alblasserdam</i>	Dordrecht	Dordrecht
<i>Sliedrecht</i>	Dordrecht	Delft
Delft	Delft (Aletta Hekker)	Delft (Aletta Hekker)
<i>Zoetermeer</i>	Delft	Langsingerland
<i>Pijnacker-Nootdorp</i>	Delft	Langsingerland
Lansingerland	Lansingerland (Albert Abee)	Lansingerland (Albert Abee)
Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel (Jean-Paul Meuldijk)	Capelle a/d IJssel (Jean-Paul Meuldijk)
<i>Albrandswaard</i>	Capelle a/d IJssel	Giessenlanden
<i>Brielle</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
<i>Hellevoetsluis</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
<i>Leidschendam-Voorburg</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
<i>Rijswijk</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
<i>Schiedam</i>	Capelle a/d IJssel	Delft
<i>Nissewaard</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
<i>Westvoorne</i>	Capelle a/d IJssel	Capelle a/d IJssel
Giessenlanden	Giessenlanden (Harmen Akkerman)	Giessenlanden (Harmen Akkerman)
<i>Barendrecht</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Binnenmaas</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Cromstrijen</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Goeree-Overflakkee</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Gorinchem</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Hendrik Ido Ambacht</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Korendijk</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Krimpen a/d/ IJssel</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Krimpenerwaard</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Leerdam</i>	Giessenlanden	Delft
<i>Lingewaal</i>	Giessenlanden	Delft
<i>Molenwaard</i>	Giessenlanden	Giessenlanden

22 november 2017

Vertegenwoordigde gemeente	Vertegenwoordigende gemeente (huidig)	Vertegenwoordigende gemeente (voorstel)
<i>Oud-Beijerland</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Ridderkerk</i>	Giessenlanden	Delft
<i>Strijen</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Vianen</i>	Giessenlanden	Giessenlanden
<i>Zederik</i>	Giessenlanden	Delft
<i>Ferwerderadiel</i>	Ferwerderadiel (Wil van den Berg)	Ferwerderadiel (Wil van den Berg)
<i>Dongeradeel</i>	Ferwerderadiel	Delft
<i>Ameland</i>	Ferwerderadiel	Delft
<i>Achtkarspelen</i>	Ferwerderadiel	Ferwerderadiel
<i>Kollumerland</i>	Ferwerderadiel	Ferwerderadiel
<i>Schiermonnikoog</i>	Ferwerderadiel	Ferwerderadiel
<i>Heemstede</i>	Heemstede (Heleen Hooij)	Heemstede (Heleen Hooij)
<i>Aalsmeer</i>	Heemstede	Heemstede
<i>Amstelveen</i>	Heemstede	Delft
<i>Bloemendaal</i>	Heemstede	Heemstede
<i>Castricum</i>	Heemstede	Heemstede
<i>Haarlemmerliede & Sp.</i>	Heemstede	Heemstede
<i>Uithoorn</i>	Heemstede	Heemstede
<i>Zandvoort</i>	Heemstede	Heemstede

Bijlage 4 **Overzicht bekende aangenomen moties**

[overzicht volgt op de volgende pagina]

GROENLINKS

Gemeenteraadsfractie Leidschendam-Voorburg



A m e n d e m e n t

Agendapunt: 19.

Onderwerp: Wensen en bedenkingen toekomstig aandeelhouderschap Eneco.

Amendement van de leden: Knoester, Van de Griendt

Ondergetekenden stellen het volgende amendement voor:

De Raad van de gemeente Leidschendam-Voorburg, in vergadering bijeen op 19 september 2017, gehoord de beraadslaging:

Besluit het voorgestelde raadsbesluit aan te passen waardoor het raadsbesluit komt te luiden als volgt:

Indien het college van B en W besluit de aandelen Eneco te verkopen, c.q. het aandelenbelang af te bouwen, de volgende voorwaarde te stellen aan de kopende partij(en):

Investerings in duurzame vormen van energieproductie minimaal op het huidige peil te houden en liever nog verder op te voeren.

Toelichting:

Eneco is nu een van de meest duurzame energiebedrijven in Nederland. Bij verkoop van twee andere energiebedrijven in 2009 is gebleken dat na verkoop van de aandelen deze energiebedrijven aanzienlijk minder duurzame energie produceerden dan voor de verkoop. Om te voorkomen dat dit bij Eneco ook zo zal gaan, dienen er voorwaarden te worden gesteld aan de kopende partij(en) die moeten garanderen dat voort gegaan wordt met de duurzame energietransitie.

Henk Knoester
GroenLinks

A blue ink signature of Henk Knoester, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Stefan van de Griendt
D66

A blue ink signature of Stefan van de Griendt, featuring a large, stylized circular loop and several horizontal strokes.

Motie duurzame koers Eneco

De gemeenteraad van Krimpen aan den IJssel, in vergadering bijeen op 12 oktober 2017, ter bespreking van het agendapunt aandeelhouderschap Eneco, gelet op artikel 37 van het Reglement van Orde.

Constateerende dat:

- De meerderheid van de gemeenteraad van Krimpen aan den IJssel ervoor wil kiezen het gemeentelijke aandeelhouderschap van Eneco te beëindigen
- Er vanuit de raad, maar ook vanuit de samenleving veel waardering en brede steun is voor de duurzame koers van Eneco

Overwegende dat:

- Duurzame energie de toekomst heeft
- Dat de huidige koers van Eneco daaraan bijdraagt
- Dat het in het belang van Krimpen aan den IJssel en haar inwoners is dat Eneco zich, ook na verkoop, blijft ontwikkelen als duurzaam Energiebedrijf
- Het niet in het belang van de gemeente Krimpen aan den IJssel is dat Eneco wordt overgenomen door bedrijven die de duurzame koers van Eneco niet willen voortzetten
- In het verkoopproces de mogelijkheid bestaat om voorwaarden te stellen aan de verkoop m.b.t. de continuïteit van Eneco en de strategie van de bidder.

Verzoekt het college om:

- In het verkoopproces de voorwaarde te stellen dat de bidder zich conformeert aan en handelt naar de duurzame strategie van de ondernemer en de landelijke en Europese geformuleerde doelstellingen op dit gebied .

En gaat over tot de orde van de dag,

A.T. Kamsteeg

Fractievoorzitter ChristenUnie



Leefbaar
Rotterdam



Rotterdam

1766 Dy 50 4

D66

Rotterdam

GEMEENTERAAD
Vergadering van

12 OKT. 2017

AANGENOMEN

ChristenUnie

SGP

Rotterdam



Rotterdam

Informeer raad over toetsingskader en beoordelingscriteria

De gemeenteraad van Rotterdam, in vergadering bijeen op 12 oktober 2017 ter bespreking van de wensen en bedenkingen bij het aandeelhouderschap Eneco,

Constateerend dat

- de belangen van gemeenten en Eneco het uitgangspunt vormen voor de beoordelingscriteria waaraan de bidders moeten voldoen;
- het consultatiedocument een tiental beoordelingscriteria expliciet noemt,

Overwegende dat

- rechtstatelijke kernwaarden zoals grondrechten en corruptiebestrijding in het land van herkomst zwaarwegende criteria zijn ter beoordeling van de bidders;
- ter beoordeling van bovengenoemde waarden gebruik gemaakt kan worden van ratings van onafhankelijke partijen als bijvoorbeeld Transparency International,

Verzoekt het college

- de raad regelmatig (of op belangrijke momenten) te informeren over de voortgang van het verkoopproces en invulling van het toetsingskader en de beoordelingscriteria;
- grondrechten en corruptiebestrijding in het land van herkomst in de beoordelingscriteria op te nemen,

en gaat over tot de orde van de dag.

Gerben Vreugdenhil
Leefbaar Rotterdam

Samuel Schampers
D66

Setkin Sies
Christenunie - SGP

Christine Eskes
CDA

Jan-Willem Verheij
VVD

Tegen: PvdA, SP, Mida,
GL, PvdD



**Leefbaar
Rotterdam**

6
1

Motie geen bonus of extra beloning

De gemeenteraad van Rotterdam, in vergadering bijeen op 12 oktober 2017 ter bespreking van de wensen en bedenkingen bij het aandeelhouderschap Eneco,

Constaterende dat

- er veel maatschappelijke onvrede is over topsalarissen en bonussen in bedrijfsleven en publieke sector;
- de directie van Eneco reeds behoort tot de bestbetaalde van alle voormalige staatsbedrijven in Nederland,

Overwegende dat

- verkoop van aandelen geen enkele aanleiding vormt voor extra beloning,

Verzoekt het college

- via de voorzitter van de aandeelhouderscommissie de Raad van commissarissen van Eneco te kennen te geven dat een aandelentransactie geen aanleiding kan zijn voor bonussen of andere vormen van zelfverrijking bij de Raad van bestuur;
- de raad onmiddellijk te informeren over elk voornemen binnen Eneco om over te gaan tot extra beloning

en gaat over tot de orde van de dag.

Bart-Joost van Rij



Delft

GROENLINKS



PvdA



DELFT

Motie invloed álle aandeelhouders Eneco

De gemeenteraad van Delft, in vergadering bijeen op 24 oktober 2017

constaterende dat

- Een aantal gemeenten heeft aangegeven hun Eneco aandelen te willen verkopen en andere dat wellicht nog zullen doen
- De aandeelhouderscommissie (AHC) stelt dat alleen die gemeenten die de intentie hebben om hun aandelen te verkopen mogen meepraten over de voorwaarden waaronder

overwegende dat

- De voorwaarden die gesteld worden bij verkoop en de koper van grote invloed kunnen zijn op o.a. de duurzame koers, maar ook de toekomst van Eneco als bedrijf en daarmee de werkgelegenheid van zo'n 3500 medewerkers
- Ook die gemeenten die (vooralsnog) hebben besloten hun aandelen te houden of wellicht hun aandelen later alsnog besluiten te verkopen als aandeelhouder nu en in de toekomst een belang hebben
- Daarom een stem verdienen in de onderhandelingen over het proces en de voorwaarden

draagt het college op om

- Bij eventuele verkoop van Eneco aandelen (ook al heeft de gemeenteraad van Delft zelf nu niet de intentie te verkopen) zich als huidige aandeelhouder in de AHC tot het uiterste in te spannen de publieke belangen, zoals duurzame koers en de bijdrage aan energietransitie én de belangen van de (resterende) publieke aandeelhouders te behartigen bij de onderhandelingen over de voorwaarden bij de verkoop van aandelen en beoordeling van een eventuele koper.

en gaat over tot de orde van de dag.

Christine Bel
D66

Frank van Vliet
Groenlinks

Willy Tiekstra
PvdA

Rob van Woudenberg
CDA

Motie Principebesluit afbouw aandelenbezit Eneco

De raad van de gemeente Pijnacker-Nootdorp:

- in vergadering bijeen op 26 oktober 2017;
- gelet op artikel 147b van de Gemeentewet en artikel 44 van het Reglement van Orde van de Gemeenteraad van Pijnacker-Nootdorp 2016;
- gezien het voorstel van het college inzake Principebesluit aandeelhouderschap Eneco Groep N.V. van 12 september 2017;

Overwegende dat:

- de gemeente een verantwoordelijkheid heeft om te voorkomen dat de duurzame koers van Eneco bij verkoop eindigt.
- de verkoopvoorwaarden uit hoofdstuk 12 van het Consultatiedocument, goed bedoeld maar erg ruim zijn.

Van oordeel dat:

de verkoopvoorwaarden uit hoofdstuk 12 van het Consultatiedocument, concreet dienen te worden gemaakt in overleg met Eneco.

Roept het college op:

de aandeelhouderscommissie van de Eneco Groep N.V. te vragen in goed overleg met de onderneming voorafgaand aan een verkoopproces zorg te dragen voor concrete invulling van de niet-financiële voorwaarden uit hoofdstuk 12 van het Consultatiedocument, zodat Eneco nieuwe eigenaren krijgt die de duurzame strategie onderschrijven en de continuïteit en stabiliteit van de onderneming waarborgen.

En gaat over tot de orde van de dag.

ChristenUnie-SGP



R. van der Welle

CDA



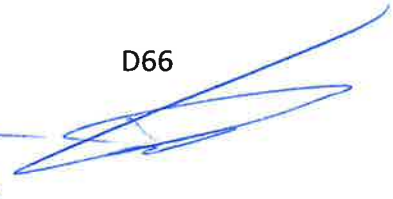
A. Volkers

GB



I. Mantjes

D66



P. Hennevanger

Uitslag stemming

Voor	Fractie	Tegen
5	CDA	
5	D66	
7	GB	
3	VVD	
2	EA	1
2	PvdA	
2	GL	
1	CU-SGP	
1	PvdD	
0	Trots	
28	Totaal	1

Bijl

Aangenomen/verworpen/ingetrokken

Motie krachten bundelen blijvende aandeelhouders Eneco

De gemeenteraad van Den Haag, in vergadering bijeen op 2 november 2017, ter bespreking van het voorstel van het college inzake Programmabegroting 2018-2021 (RIS297813),

constaterende dat een meerderheid van de Haagse gemeenteraad in de vergadering van 5 oktober 2017 tegen het principebesluit tot het afbouwen van het aandeelhouderschap Eneco heeft gestemd, waarmee Den Haag behoort tot de zogenoemde 'blijvende aandeelhouders';

overwegende dat de belangen van de blijvende aandeelhouders niet vertegenwoordigd worden door de zittende aandeelhouderscommissie, gezien het standpunt van de zittende aandeelhouderscommissie ten aanzien van verkoop en vanwege potentieel conflicterende belangen in de toekomst;

overwegende dat de wethouder FVVM tijdens voornoemde raadsvergadering in zijn betoog heeft aangegeven dat de blijvende aandeelhouders geen invloed zouden hebben op de keuzes die gemaakt worden door de verkopende aandeelhouders, omdat de blijvende aandeelhouders niet aan tafel zouden zitten;

overwegende dat de blijvende aandeelhouders, aangezien deze circa 25% van het uitstaande aandelenkapitaal vertegenwoordigen, een doorslaggevende stem kunnen hebben bij allerlei fundamentele beslissingen die nog genomen moeten worden, zoals eventuele statutenwijzigingen;

overwegende dat het van belang is dat de blijvende aandeelhouders, die ongeveer 25% van het uitstaande aandelenkapitaal vertegenwoordigen, de aandelen behouden en niet verkopen aan de beoogd koper;

van mening dat de blijvende aandeelhouders intensief samen moeten gaan werken om maximale invloed te behouden op het verkoop- en biedingsproces van de aandelen door de verkopende aandeelhouders;

van mening dat het daarom wenselijk is dat de blijvende aandeelhouders gezamenlijk een eigen aandeelhouderscommissie oprichten, met het doel de blijvende aandeelhouders te vertegenwoordigen in de (voorbereiding van de) algemene vergadering van aandeelhouders, in de overleggen tussen aandeelhouders, Raad van Commissarissen en de directie van Eneco en in de overleggen met de verkopende aandeelhouders en de door hen ingehuurd adviseurs en de adviseurs van de directie van Eneco;

van mening dat de blijvende aandeelhouders reeds nu moeten werken aan een goede infrastructuur om met een eventueel nieuwe meerderheidsaandeelhouder te kunnen overleggen;

verzoekt het college het initiatief te nemen, dan wel andere initiatieven te ondersteunen, om te komen tot een aandeelhouderscommissie die blijvende aandeelhouders vertegenwoordigt en adviseert;

verzoekt het college niet akkoord te gaan met de verplichting, in geval van verkoop, aan de beoogd koper te verkopen¹;

verzoekt het college om aan de afbouwende aandeelhouders duidelijk te maken dat het van belang is dat de aandelen van de gemeenten die voor behoud hebben gekozen niet worden aangeboden in een eventueel verkoopproces,

en gaat over tot de orde van de dag.

1 Zoals deze verwoord staan in het consultatiedocument.

Pieter Grinwis
ChristenUnie/SGP

Joeri Oudshoorn
HSP

Martijn Balster
PvdA

Mustafa Okcuoglu
Groep Okcuoglu

Christine Teunissen
Partij voor de Dieren

Arjen Kapteijns
GroenLinks

PVV

Tim Vermeer
SP

Hanne Drost

Hasan Küçük
Islam Democraten

Abdoe Khouhani
PvdE